

PRESS RELEASE

**BANCA SISTEMA: CANDIDACY PROPOSAL SUBMITTED BY THE RELATIVE MAJORITY SHAREHOLDERS FOR THE RENEWAL OF THE BOARD OF DIRECTORS**

Milan, 25 November 2015

Banca Sistema announces that today it has received a letter from the shareholders S.G.B.S S.r.l., Fondazione Sicilia, Fondazione Pisa and Fondazione Cassa di Risparmio di Alessandria, in their capacity as parties to the Shareholders' Agreement dated 3 June 2015. In said letter, in view of the upcoming Shareholders' Meeting to be convened on 27 November 2015 – which among other things is called to resolve on the renewal of the Board of Directors - the above mentioned four shareholders, in compliance with the aforesaid Shareholders' Agreement, propose the appointment of the three candidates listed below as directors of Banca Sistema (their CVs are attached to this press release), to be elected by the Shareholders Meeting in compliance with the required majorities:

- Giorgio Barba Navaretti;
- Carlotta De Franceschi;
- Andrea Zappia.

These candidates are in addition to the six candidates put forward in the majority list (see press release dated 6 November 2015).

The supporting documentation to the proposal submitted by the above shareholders has been filed with and made available at the Company's registered office.

**Contacts:****Investor Relations**

Carlo Di Pierro

Tel. +39 02 80280.358

E-mail [carlo.dipierro@bancasistema.it](mailto:carlo.dipierro@bancasistema.it)**Media Relations**

Anna Mascioni

Tel. +39 02 80280.354

E-mail [anna.mascioni@bancasistema.it](mailto:anna.mascioni@bancasistema.it)**Banca Sistema**

Banca Sistema was founded in 2011, as a bank specialized in financing and managing trade receivables owed by the Italian Public Administrations, thereby entering a sector of the Italian financial system aimed at granting liquidity to corporate entities in their business dealings with the PA's, mainly through factoring and credit management services.

With main offices in Milan, Rome and London, during this time Banca Sistema has extended its activities and services available both to business and retail Clients.

As an independent financial operator characterized by a diversified business model, Banca Sistema can offer, today, recourse and non-recourse factoring services. This includes receivables between private companies, yearly and quarterly VAT receivables refunds, current accounts, time deposits with durations up to 10 years, guarantees, securities deposit, reverse factoring, certification of Public Administration credits, salary and pension backed loans, and small and medium enterprises financing.

The Bank is also active in the purchasing and management of non-performing financial and trade receivables as well as management and debt recovery from individuals, thanks to its shareholding in CS Union S.p.A..

## GIORGIO BARBA NAVARETTI

### CURRICULUM VITAE

Ottobre 2015

Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Università degli Studi di Milano, Via Conservatorio 7, 20122 Milano, tel +390236683850, fax +390250321505, email [barba@unimi.it](mailto:barba@unimi.it)  
Nato a Torino, Italia, il 5 giugno 1960, nazionalità: italiana – francese

#### ISTRUZIONE

- 1987/1991 *Università di Oxford*, PhD in Economia  
1985-87 *University of Oxford*, M.Phil. in Economia  
1982 *Ecole Supérieure des Sciences Economiques et Commerciales (ESSEC)*, Cergy Pontoise (Parigi)  
Programma di scambio universitario  
1979-1984 *Università Commerciale Luigi Bocconi Milano*, Laurea in Economia Aziendale

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

##### ACCADEMICHE

- 2012 - *Sciences Po, Paris*, Distinguished Visiting Faculty  
2001 - *Università degli Studi, Milano*, Professore Ordinario di Economia Internazionale,  
Presidente, Corso di Laurea in Economics and Political Science  
1987 - *Centro Studi Luca d'Agliano*, Milano e Torino, Direttore Scientifico dal 1998  
1998- 2001 *Università degli Studi, Ancona*, Professore Associato di Economia  
1993-1998 *Università degli Studi, Milano*, Ricercatore in Economia  
1992- 2001 *Fondazione Eni Enrico Mattei*, Milano, Coordinatore Progetti di Ricerca e Editore  
Scientifico  
1984-85 *Università Commerciale Luigi Bocconi*, Milano, Ricercatore e Assistente alla didattica in  
Economia Industriale

##### CORPORATE

- 2012- *Banca Sistema*, Consigliere di amministrazione indipendente  
2008- *Unicredit*, Coordinatore, Forum sulla regolamentazione dei gruppi finanziari cross  
border  
2006 - *Aon Italia*, Consigliere di amministrazione indipendente  
2006 -2011 *General Electric – Italia*, Economic advisor

##### MEDIA

- 1995- *Il Sole 24 Ore*, Editorialista  
2000- *Rai*, Commentatore radio su questioni economiche

#### ALTRI INCARICHI ACCADEMICI E PROFESSIONALI

*European Economy. Banks Regulation and the Real Sector. www.european-economy.eu, (2015)* Chief Editor  
*Fondazione Collegio Carlo Alberto, Torino, (2014-)* Vice-Presidente del Consiglio di Amministrazione  
*Unicredit & Universities Foundation (2013-)* Consigliere di amministrazione  
*Banca Centrale Europea (2012-)*, Member and academic advisor, Research Network on Global  
Competitiveness



*Confindustria*, (2012-) Membro del Comitato Scientifico; (2009-2013) Economic advisor, Comitato Investitori Esteri in Italia,  
*Fondazione Enel* (2012-), Membro del Comitato Scientifico Internazionale  
*Paris School of Economics* (2009) e *Boston College* (2005), Visiting Professor  
*Banca Mondiale* (1995-6 e 1999-2000), Visiting Researcher  
*Banca d'Italia*, Membro (2008-10) e Presidente (2011) della Commissione Menichella per borse di studi post-laurea  
*Commissione Europea*, (1998 - oggi), Coordinatore di numerosi network di ricerca  
*Banca Mondiale*, *Asian Development Bank*, *Commissione europea e Governo italiano* (1990 - oggi), Membro e Coordinatore di numerosi gruppi di consulenza su questioni di politica economica

#### **PUBBLICAZIONI**

Autore di numerose pubblicazioni in riviste accademiche internazionali, rapporti di politica economica e libri, tra cui 'Multinationals in the World Economy', Princeton University Press, 2004 - 2006, con Anthony Venables (ed. Italiana il Mulino).

#### **CONOSCENZE LINGUISTICHE**

Italiano madre lingua, Inglese e Francese ottimi.

#### **PREMI E BORSE DI STUDIO**

*Ente per gli Studi Bancari, Finanziari e Monetari Luigi Einaudi* (1988), Borsa di studio di ricerca  
*Marco Fanno, Mediocredito Centrale* (1986-88), Borsa di studio per il D.Phil, Oxford.  
*Fondazione Ugo Foscolo, Banco di Roma* (1985-86), Borsa di studio per corsi post-laurea, Oxford  
*Fondazione Luigi Einaudi, Torino* (1985), Borsa di Studio Luca d'Agliano per corsi post-laurea



CARLOTTA DE FRANCESCHI

[carlottadf@gmail.com](mailto:carlottadf@gmail.com)

- Istruzione**
- 2002 – 2004 **HARVARD BUSINESS SCHOOL** **BOSTON, MA**  
Master in Business Administration. *Curriculum avanzato* in Finanza (Premio Nobel Prof. Merton), Innovazione (Prof. Chrinsesten), Leadership e Macroeconomia.
- 1996 – 2000 **UNIVERSITA' COMMERCIALE L. BOCCONI** **MILANO, ITALIA**  
Laureata 110/110 con lode in tre anni e mezzo quando la media era sette. Medaglia d'oro al merito conferita dal Rettore.
- 1999 **UNIVERSITY OF CALIFORNIA BERKELEY - HAAS SCHOOL OF BUSINESS** **BERKELEY, CA**  
Programma di scambio con un focus su strategia delle imprese internazionali e programmazione e controllo.
- Esperienza**
- 2012 - Presente **ACTION INSTITUTE ([www.actioninstitute.org](http://www.actioninstitute.org))(THINK TANK – NO PROFIT)** **MILANO, ITALIA**  
**Fondatrice e Presidente.**  
L'organizzazione è apolitica, apartitica, indipendente e no profit. Lavora a stretto contatto con le istituzioni governative e fa proposte "pratiche, attuabili e d'impatto" di politica economica. Le aree di expertise sono: credito, banche e mercati finanziari, sanità, innovazione e capitale umano. Nel 2014, a due anni dalla start-up ed una dal lancio, Action è stata classificato da University of Pennsylvania il 24mo think tank al mondo fra quelli con un budget inferior a \$5 million. E' considerato fra i Think Tank più influenti in Italia e un forte reach europeo. Le attività principali includono: disegno ed esecuzione della strategia, co-indirizzo degli obiettivi di policy, dialogo con le istituzioni italiane ed europee e i policy makers, disegno ed implementazione della strategia e portavoce.
- 2014 - 2015 **PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI** **ROMA, ITALIA**  
**Gabinetto del Presidente del Consiglio – Consigliere Economico e diretto riporto del Presidente del Consiglio.**  
Supportato l'attività del Primo Ministro nell'agenda delle riforme. Responsabile per Finanza (Mercati Finanziari, Investitori Stranieri, Casse di Previdenza, Fondi Pensione) e gli Intermediari Finanziari (Banche ed Assicurazioni).  
Partecipato attivamente alla definizione della Legge di Stabilità 2014.  
Disegnato e seguito l'implementazione della riforma del TFR, potenzialmente rivolta a 25 milioni di lavoratori.  
Disegnato ed implementato la riforma dei fondi pensione all'interno del DDL Concorrenza.  
Lavorato e lavorando con il Ministero delle Finanze e Banca d'Italia alla riforma bancaria (Banche Popolari e Banche di Credito Cooperativo).  
Parte della task force "Finanza per la Crescita".  
Parte della Commissione preposta a riformare in modo organico il diritto fallimentare. Contribuito alla riforma del diritto fallimentare e delle procedure esecutive.  
Membro della task force di 5 persone che ha il compito di ridisegnare il sistema di credito all'export italiano. Rappresenta il Governo Italiano a tavoli tecnici nazionali ed internazionali.
- 2007 - 2012 **CREDIT SUISSE AG** **LONDRA, UK / MILANO, ITALIA**  
03/2011 **Vice President. Milan.** Continuato copertura dei clienti precedenti ed iniziato copertura dei *family offices*.  
2007- 03/2011 **Vice President. Public Finance Coverage e Bank Solutions. Londra.** *Responsabile per il Settore Pubblico.* Seguito clienti, strutturato soluzioni su tematiche finanziarie e strategiche complesse ed originato transazioni per €10+ miliardi.  
*Responsabile per il Bank Solutions:* guidato l'attività dei *non-performing loans* ed originato transazioni per €3+ miliardi.  
Istruito le controparti interne su come valutare gli assets e disegnato la strategia di investimento. Guidato l'attività su finanziamenti complessi e strategie regolamentari per le banche.  
**Vice President. Principal Finance. Londra.** Responsabile per gli investimenti proprietari della banca in Sud Europa, con un capitale di 3 miliardi. Le operazioni includono private equity, mezzanino, distressed e credito illiquido. Dopo solo quattro mesi dall'assunzione, secondo maggiore contributore alla squadra,
- 2004 – 2007 **MORGAN STANLEY & CO** **NEW YORK, NY**  
**Associate. Structured Finance. New Assets / Exotics Team.** Parte di un team con mandato globale, riconosciuto come leader nell'industria e dedicato a soluzioni innovative nel private equity e nel leverage finance, con strumenti di finanza strutturata. Il team ha avuto tradizionalmente il miglior track record a Wall Street nel suo campo.  
All'interno di questo contesto, eseguito investimenti di private equity e finanziamenti strutturati. Esperienza in Media/Telecom, Infrastrutture, Banche ed Assicurazioni.  
Investito \$2.5 mld di capitale e concluso finanziamenti strutturati per \$6 mld.
- summer 2003 **MORGAN STANLEY INTERNATIONAL** **LONDRA, UK**  
**Associate. Fixed Income Division.** Programma di rotation, per lo più in derivati.

Carlotte De Franceschi 23/11/2015

- 2000 – 2002 **GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL** **LONDRA, UK**  
**Analyst. Investment Banking Division. Fusioni ed Acquisizioni.** Analizzato ed eseguito operazioni di fusione ed acquisizione in vari settori in Europa ed America Latina, con un focus sui settori Media, Lusso, Alimentare ed Istituzioni Finanziarie.
- fall 1999 **EDREAMS, INC. (LEADING ONLINE TRAVEL START-UP)** **EMERYVILLE, CA**  
 International Product Manager. Sviluppato e gestito una comunità di guide online che fungevano da piattaforma di vendita.
- Publications** Co-autrice di diversi paper di politica economica: "Financing Innovation – follow up note", luglio 2014, "Financing Innovation", Gennaio 2014, "Healthcare: how to break the vicious cycle" Marzo 2014, "A systemic credit enhancement", Luglio 2013  
 Autrice di un romanzo all'epoca della pubblicazione adottato da una scuola di Roma per le sue lezioni di italiano, presentato al Book Expo di Francoforte.
- Keynote Speaker** Partecipato come keynote speaker a diversi eventi, i più rilevanti sono: Marzo 2015, Salone del Risparmio, Università Bocconi, apertura seduta plenaria dell'ultimo giorno (quello aperto anche al pubblico) "Finanza e Sviluppo", Marzo 2015, Goldman Sachs London "European Speaker Series", Gennaio 2015, Royal Bank of Scotland Macro Credit Outlook "Italian Reforms: update and next steps", Giugno 2014 Università Cattolica "Leadership Femminile in Italia", Marzo 2014, Università Bocconi "Venture Capital as a driver for development".  
 Partecipato nei seguenti panel di alto profilo: Gennaio 2015 Royal Bank of Scotland Global Macro Conference a Londra con gli ex Ministri delle Finanze, Greco e Tedesco, Novembre 2014 "Un disperato bisogno di crescere", presso Assolombarda, con l'Amministratore Delegato di UBI Banca e l'Amministratore Delegato di General Electric Italia ed Israele, Giugno 2014 "Boosting a creative start-up ecosystem" con l'Amministratore Delegato di Telecom Italia ed il Presidente della Regione Lazio, Novembre 2013 Incontro Annuale Nazionale Giovani di Confindustria, tavola rotonda con Maroni, Vendola, Caldoro e Nicola Rossi.
- Audizioni Parlamentari** Settembre 2013, "Come far ripartire il flusso del credito e ridurre i costi per piccole e medie imprese" (Commissione Finanze, Camera dei Deputati), Giugno 2013 co-presentato una riforma per il Sistema Sanitario Nazionale (Commissioni congiunte, Affari Sociali e Bilancio, Camera dei Deputati).
- Memberships** President del Centro Oncologico di Aviano, uno dei principali in Italia ed in Europa.  
 Membro della Bretton Woods Committee (Washington, DC, USA).  
 Membro dell'*Italy – US Young Leader Program*.  
 Vice-Chair del gruppo di esperti "Access to Risk Finance Group" a Bruxelles. Selezionata dalla Commissione Europea per dare raccomandazioni sugli strumenti per finanziare l'innovazione all'interno del programma Horizon 2020  
 Membro del Comitato di Indirizzo della Commissione "Idee per la Crescita" dell'Università Bocconi e dell'Istituto Einaudi for Economics and Finance di Banca d'Italia.  
 Membro dell'Advisory Board Member di Elitify (una start-up nell'e-commerce di lusso basata a Delhi).  
 Former Aspen Junior Fellow.
- Accademia** Titolare nel 2013 e 2014 corso di Capital Markets all'interno del programma graduate al campus che l'Università Bocconi ha aperto in India (Bombay).
- Personale** Fluente in Inglese, Spagnolo e Portoghese.  
 Pratica di tennis e sci. Viaggiatrice instancabile ed appassionata di arte contemporanea.

*Collette D. Poli*

## **Andrea Zappia, CEO Sky Italia**

Andrea Zappia, 52 anni, bolognese nato a Tripoli, si è laureato in Economia e Commercio e dal 1 agosto 2011 è Amministratore Delegato di Sky Italia. Nell' aprile 2015 è entrato a far parte del CdA di Luxottica ed è stato eletto Presidente del Comitato Risorse Umane.

Prima della nomina al vertice di Sky Italia, ha ricoperto il ruolo di Managing Director Customer Group di BSkyB a partire dal febbraio 2010, guidando la direzione vendite, marketing e operations della pay tv inglese, con la responsabilità dell'acquisizione dei nuovi clienti e della loro gestione per l'offerta pay-tv, broadband e telefonia.

Zappia è entrato in Sky Italia nel 2003, al momento della nascita della pay tv. Dal 2003 al 2007 è stato Vice President, Marketing, Promotion e Business Development, riportando direttamente all'amministratore delegato Tom Mockridge. Successivamente, fino al passaggio in BSkyB nel 2010, è stato Vice President Sport Channels della pay tv italiana.

Prima di approdare in Sky Italia, ha ricoperto il ruolo di Vice President Marketing and Product Development worldwide di Fila e, dal 1996 al 2001, quello di Global Sales e Marketing Director per Ferrari e Maserati. Zappia ha iniziato la sua carriera nella multinazionale Procter&Gamble dove ha ricoperto la carica di European Group Marketing Manager.

## **Andrea Zappia, Chief Executive Officer**

Andrea Zappia, 52 years old, was born in Tripoli but grew up in Bologna and got a degree in Economics. He has been Sky Italia Chief Executive Officer since August 1, 2011. Since April 2015 he has joined the Luxottica Board of Directors and was appointed Chairman of the Human Resources Committee.

Before taking the helm of Sky Italia, he was Managing Director Customer Group at BSkyB from February 2010, overseeing the UK pay-TV sales, marketing and customer operations teams, in charge of new customers acquisition and retention across BSkyB's range of pay-television, broadband and telephony products.

Zappia joined Sky Italia in 2003, when the pay TV was set up. From 2003 to 2007, he was Vice President, Marketing, Promotion and Business Development, directly reporting to the CEO, Tom Mockridge. Then, before moving to BSkyB in 2010, he was Vice President Sport Channels of the Italian pay-TV.

Before joining Sky Italia, Zappia held an office as Vice President Marketing and Product Development worldwide at Fila and, from 1996 to 2001, as Global Sales and Marketing Director for Ferrari and Maserati. Zappia started his career in the multinational company Procter&Gamble where he worked as European Group Marketing Manager.